

**Μνημόνιο μεταξύ της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας και του Σωματείου  
«ΔΙΑΖΩΜΑ» για την υποστήριξη δράσεων του Προγράμματος  
«Ολοκληρωμένη Χωρική Επένδυση (ΟΧΕ) για την Αξιοποίηση των Λιμνών  
Δυτικής Μακεδονίας»**

Στην Κοζάνη σήμερα,...**21**.Δεκεμβρίου 2020, μεταξύ της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, εκπροσωπούμενης από τον Περιφερειάρχη Δυτικής Μακεδονίας, κ. Γεώργιο Κασαπίδη και του μη κερδοσκοπικού σωματείου «ΔΙΑΖΩΜΑ», εκπροσωπούμενου από τον πρόεδρό του, κ. Σταύρο Μπένο,

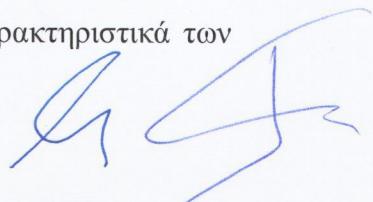
Έχοντας υπ' όψη:

- α) την υπ' αριθμόν 201/20 απόφαση που ελήφθη κατά τη συνεδρίαση του Περιφερειακού Συμβουλίου Δυτικής Μακεδονίας στις 20 Ιουλίου 2020, *ορθή επανάδημη στις 15/12/2020*  
β) την υπ' αριθμόν 3 απόφαση που ελήφθη κατά τη συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου του Σωματείου «ΔΙΑΖΩΜΑ» στις 21 Ιουλίου 2020,

υπογράφεται το παρόν Μνημόνιο Συνεργασίας, με στόχο να επιδιώξουν από κοινού την με τον βέλτιστο τρόπο εφαρμογή του Προγράμματος «Ολοκληρωμένη Χωρική Επένδυση (ΟΧΕ) για την Αξιοποίηση των Λιμνών Δυτικής Μακεδονίας» που έχει εντάξει η Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας για την περίοδο 2014 - 2020 (ΕΠ ΠΔΜ 2014 - 2020).

Πιο συγκεκριμένα:

1. Στο εγκεκριμένο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας για την περίοδο 2014 - 2020 (ΕΠ ΠΔΜ 2014 - 2020) περιλαμβάνεται η παρέμβαση στις λιμναίες περιοχές της Περιφέρειας μέσω της «Ολοκληρωμένης Χωρικής Επένδυσης για την αξιοποίηση των λιμνών της Δυτικής Μακεδονίας». Βασικό ζητούμενο της ΟΧΕ των λιμναίων συστημάτων, που περιλαμβάνουν τα επιφανειακά ύδατα με τα φυσικά και τεχνητά τους συστήματα, είναι να λειτουργήσουν ως αναπτυξιακά συστήματα για την ευρύτερη περιοχή της Περιφέρειας και να αναδείξουν τη βιοποικιλότητα και τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά των



παραλίμνιων περιοχών. Οι ανάγκες που θα καλύψει η ΟΧΕ περιλαμβάνουν την προστασία και την εν συνεχείᾳ ορθολογική αξιοποίηση των λιμνών της Δυτικής Μακεδονίας, καθώς και την ένταξη των λιμναίων οικοσυστημάτων και της μοναδικής βιοποικιλότητάς τους στο παραγωγικό σύστημα της περιοχής.

2. Η εν λόγω ΟΧΕ προβλέπει την υλοποίηση πληθώρας τεχνικών έργων που βασίζονται στους ακόλουθους πυλώνες:

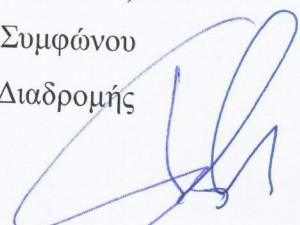
Α. Διατήρηση και Ανάδειξη του Φυσικού, Οικολογικού, Πολιτισμικού και Πολιτιστικού Αποθέματος.

Β. Ενίσχυση της Παραγωγικής Βάσης και Ανάδειξη των Συγκριτικών Πλεονεκτημάτων των Λιμναίων Περιοχών.

Γ. Βελτίωση Διασύνδεσης, Πρόσβασης και Οργάνωσης Υποδομών και Υπηρεσιών.

Συνεπώς, μέσω του προγράμματος θα αναδειχθούν το φυσικό περιβάλλον, η βιοποικιλότητα, η πολιτιστική και ιστορική κληρονομιά της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας και θα αναβαθμιστεί ποιοτικά το τουριστικό προϊόν της Περιφέρειας. Επιπλέον, θα υποστηριχθεί η τοπική επιχειρηματικότητα και η αυτοαπασχόληση σε τομείς ύπαρξης πλεονεκτήματος (τουρισμό, αγροδιατροφή).

3. Στην εν λόγω ΟΧΕ όμως, πέραν των τεχνικών έργων, θα περιληφθεί, και ένα πλήθος αναγκαίων παρεμβάσεων / δράσεων «ήπιου» (soft) χαρακτήρα που αποτελούν προϋπόθεση για την δημιουργία ολοκληρωμένου προϊόντος στον πολιτιστικό, αγροδιατροφικό και οικολογικό τουρισμό. Οι δράσεις αυτές αφορούν θέματα προβολής/marketing του προορισμού, κατάρτισης επαγγελματιών, παροχής κρατικών ενισχύσεων στις Μικρομεσαίες Επιχειρήσεις του (ευρύτερου) τουριστικού, πρωτογενούς και μεταποιητικού τομέα, ενίσχυση της δημιουργικής βιομηχανίας, υποστήριξη τοπικών δικτυώσεων επιχειρήσεων κ.λπ. Με την υλοποίηση του παραπάνω προγράμματος θα λειτουργήσουν και δύο θεσμοί, η «συστάδα (cluster) επιχειρήσεων» στη βάση ενός κοινά αποδεκτού Τοπικού Συμφώνου Ποιότητας και ο Φορέας Λειτουργίας και Διαχείρισης της Διαδρομής



(DMO). Το cluster είναι μια εθελοντική πρωτοβουλία δικτύωσης των τοπικών επαγγελματιών και επιχειρηματιών, στόχος της οποίας είναι η υποστήριξη και η ανάπτυξη της Διαδρομής, καθώς και η εξασφάλιση υψηλής ποιότητας των παρεχόμενων προϊόντων και υπηρεσιών. Ο DMO μεριμνά καθημερινά, ώστε όλη η «αλυσίδα» πόρων και υπηρεσιών της διαδρομής να διατηρεί υψηλή ποιότητα.

4. Με την σταδιακή ολοκλήρωση των έργων και την υλοποίηση των ήπιων δράσεων, η Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας μπορεί να αποτελέσει για τις διεθνείς αγορές του τουρισμού έναν νέο ποιοτικό προορισμό ειδικότερα για το φυσιολατρικό, οικολογικό, αγροδιατροφικό και πολιτιστικό τουρισμό.

Προϋπόθεση για την επίτευξη του στόχου αυτού, πέρα από την αναβάθμιση και ανάδειξη των λιμναίων οικοσυστημάτων και τη βελτίωση της προσβασιμότητας σε αυτά, είναι η εξασφάλιση υψηλής ποιότητας υπηρεσιών εξυπηρέτησης προς τους πολίτες, τους επισκέπτες και τις τοπικές επιχειρήσεις, η ανάδειξη των τουριστικών προορισμών και η ενίσχυση της βιώσιμης τουριστικής ανάπτυξης.

Τούτο μπορεί να επιτευχθεί μέσω της σύνδεσης της τοπικής οικονομίας με το τουριστικό προϊόν και τους συντελεστές που το διαχειρίζονται, είτε είναι υπηρεσίες του κεντρικού κράτους, των ΟΤΑ ή του ιδιωτικού τομέα.

Η παράλληλη και συγχρονισμένη επίτευξη των ανωτέρω στόχων - διατήρηση και ανάδειξη του φυσικού και πολιτιστικού αποθέματος, ενίσχυση της παραγωγικής βάσης και ανάδειξη των συγκριτικών πλεονεκτημάτων των Λιμναίων Περιοχών, βελτίωση διασύνδεσης, πρόσβασης και οργάνωσης υποδομών και υπηρεσιών - αναμένεται να βοηθήσει την προσπάθεια παραγωγικής ανασυγκρότησης της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας με την αξιοποίηση των φυσικών πόρων σε αφθονία, στα οποία κυριαρχούν το νερό και το φυσικό περιβάλλον, με στόχευση στην ανάδειξη της βιοποικιλότητας της περιοχής, τόσο σε παραγωγική κατεύθυνση, όσο και στον τουρισμό που αποτελεί έναν τομέα στον οποίο η Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας έχει φυσικά πλεονεκτήματα.



5. Το Σωματείο «ΔΙΑΖΩΜΑ» στο πλαίσιο των σκοπών του επιθυμεί να συμβάλει στο μέτρο των δυνατοτήτων του στην υποστήριξη της Περιφέρειας για την εφαρμογή της «Ολοκληρωμένης Χωρικής Επένδυσης (ΟΧΕ) για την Αξιοποίηση των Λιμνών Δυτικής Μακεδονίας».

Το Σωματείο «ΔΙΑΖΩΜΑ» έχει επεξεργαστεί ολοκληρωμένα σχέδια σύνδεσης του τουριστικού προϊόντος με την τοπική οικονομία σε αντίστοιχα προγράμματα Πολιτιστικών Διαδρομών – Ο.Χ.Ε. για άλλες περιφέρειες της χώρας (π.χ. Πολιτιστική Διαδρομή των Αρχαίων Θεάτρων της Ηπείρου, Διαδρομή Φύσης και Πολιτισμού «ΟΙΔΠΟΥΣ» κ.α.).

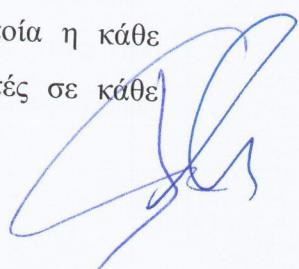
Τα σχέδια αυτά μπορούν να προσαρμοστούν από το «ΔΙΑΖΩΜΑ» για την Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας, λαμβάνοντας υπόψη τις ιδιαίτερες συνθήκες του φυσικού αποθέματος (υδάτινων πόρων – λιμναίων οικοσυστημάτων) και της οικονομίας της περιοχής.

Επιπλέον, το «ΔΙΑΖΩΜΑ» μπορεί να υποστηρίξει την Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας και στα άλλα 2 κρίσιμα θέματα που αποτελούν προϋπόθεση για την ανάδειξη της περιφέρειας σε ποιοτικό τουριστικό προορισμό:

- στην προβολή/προώθηση/marketing του προορισμού και
- στην παρουσίαση του φυσικού και πολιτιστικού αποθέματος με τη βοήθεια τεκμηριωμένων, αλλά προσιτών στο πλατύ κοινό αφηγήσεων με τη χρήση ψηφιακών εφαρμογών, κατάλληλων για συσκευές κινητής τηλεφωνίας και ταμπλέτες.

Ειδικότερα στο θέμα της σύνδεσης της οικονομίας με τον τουρισμό, το σχέδιο που θα εκπονηθεί θα περιλαμβάνει την δημιουργία δικτύου επιχειρήσεων που θα συνδέονται μεταξύ τους με σύμφωνο ποιότητας και ανάπτυξης και θα στοχεύει στην ποιοτική αναβάθμισή τους μέσα από ολιστικού χαρακτήρα δράσεις.

Το σχέδιο θα προτείνει μικρό αριθμό κριτηρίων, μέσα από τα οποία η κάθε επιχείρηση θα έχει τη δυνατότητα με στοχευμένες κινήσεις, προσιτές σε κάθε



συγχρονη μικρομεσαία επιχείρηση και με λίγες επενδύσεις, να προσχωρήσει στην ανάπτυξη και στην προσφορά όλο και πιο ποιοτικών υπηρεσιών στους επισκέπτες.

Το σχέδιο, πριν την οριστικοποίησή του θα συζητηθεί με την τοπική επιχειρηματική κοινότητα και στην συνέχεια τα αποτελέσματα θα παρουσιαστούν σε ημερίδες στις επιμέρους περιφερειακές ενότητες.

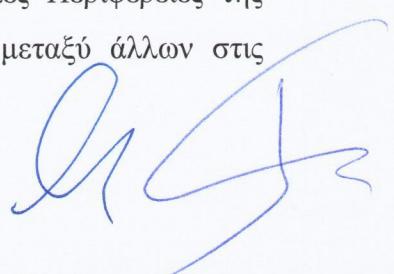
Επίσης, το «ΔΙΑΖΩΜΑ» μπορεί να υποστηρίξει ενεργά τις υπηρεσίες της Περιφέρειας, στην προετοιμασία των «ήπιων» δράσεων που περιλαμβάνονται στον σχεδιασμό για την Ο.Χ.Ε., είτε με την συνδρομή των εθελοντών του, είτε με την αξιοποίηση του δυναμικού των 50 περίπου εταιρικών του μελών.

Η συνδρομή του ΔΙΑΖΩΜΑΤΟΣ στοχεύει στην διασφάλιση του ολιστικού χαρακτήρα σε όλες τις φάσεις του αναπτυξιακού αυτού εγχειρήματος, που αποτελεί μια καινοτομία για τα ελληνικά δεδομένα.

Λαμβάνοντας υπόψη τα ανωτέρω, οι δύο φορείς, που υπογράφουν το παρόν, συμφωνούν και συναποδέχονται τα ακόλουθα:

**A.** Το Σωματείο «ΔΙΑΖΩΜΑ» αναλαμβάνει να υποστηρίξει με τις δυνάμεις του την Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας στην υλοποίηση του Προγράμματος «Ολοκληρωμένη Χωρική Επένδυση (OXE) για την Αξιοποίηση των Λιμνών Δυτικής Μακεδονίας» που έχει ήδη εντάξει η Περιφέρεια στο Επιχειρησιακό της Πρόγραμμα για την περίοδο 2014 - 2020 (ΕΠ ΠΔΜ 2014 - 2020), καθώς και να μελετήσει και να προτείνει τις αναγκαίες οργανωτικές (soft) δράσεις για την προβολή και καθιέρωση του προγράμματος.

**B.** Στο πλαίσιο της κοινής αυτής επιδίωξης, το «ΔΙΑΖΩΜΑ» αναλαμβάνει να συμβάλει με τις δικές του δυνάμεις σε θέματα σχεδιασμού των παρεμβάσεων, αλλά και να μεταφέρει στην κοινή προσπάθεια, με τις σχετικές αναγκαίες προσαρμογές, την τεχνογνωσία που απέκτησε ή αποκτά από μελέτες οργανωτικού χαρακτήρα, που έχουν ανατεθεί και υλοποιηθεί για παρόμοιες Ο.Χ.Ε. σε άλλες Περιφέρειες της χώρας. Συγκεκριμένα το "ΔΙΑΖΩΜΑ" μπορεί να συμβάλει μεταξύ άλλων στις παρακάτω μελέτες και δράσεις:



- Προδιαγραφές για την Μελέτη Marketing Plan για τη δημιουργία επώνυμου προϊόντος πολιτιστικού προορισμού που να αναδεικνύει κυρίως τους υδάτινους πόρους και τη βιοποικιλότητα της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας.
- Μελέτη «Οργάνωση της συμμετοχής της τοπικής οικονομίας για τη Διαδρομή των Λιμνών Δυτικής Μακεδονίας».
- Μελέτη «Ψηφιακή Στρατηγική για τον Πολιτισμό, ως Οδηγός για τη χρήση των τεχνολογιών πληροφορίας και επικοινωνίας στο χώρο του πολιτισμού».
- Υποστήριξη των υπηρεσιών της περιφέρειας στην εξειδίκευση και προετοιμασία των "ήπιων" δράσεων που ήδη προβλέπονται ή θα κριθεί ότι απαιτούνται συμπληρωματικά, στα πλαίσια του εν λόγω έργου.

**Γ.** Για την υποστήριξη των παραπάνω δράσεων και ιδιαιτέρως των δύο θεσμών του cluster και του DMO έχει συσταθεί μία ειδική δομή στο Σωματείο «ΔΙΑΖΩΜΑ», η θερμοκοιτίδα “D-Hub”, αποτελούμενη από στελέχη του Διαζώματος και εξωτερικούς συνεργάτες. Συνεπώς, η θερμοκοιτίδα “D-Hub” του Σωματείου «ΔΙΑΖΩΜΑ» μπορεί να συνδράμει την Περιφέρεια της Δυτικής Μακεδονίας στις ανάγκες που θα προκύπτουν για την υλοποίηση των παραπάνω προγράμματος.

Διευκρινίζεται ότι όλες οι μελέτες που θα εκπονηθούν από το Σωματείο «ΔΙΑΖΩΜΑ» και θα χρηματοδοτηθούν από τον κύκλο των μελών, δωρητών και χορηγών του Σωματείου, θα προσφερθούν στην Περιφέρεια δωρεάν.

Ο Περιφερειάρχης  
Δυτικής Μακεδονίας

Γεωργιος Κασαπίδης

Ο πρόεδρος  
του Σωματείου «ΔΙΑΖΩΜΑ»

